



| | |
|---------------|---|
| Año académico | 2014-15 |
| Asignatura | 10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión |
| Grupo | Grupo 2, 2S, MCAU |
| Guía docente | A |
| Idioma | Castellano |

Identificación de la asignatura

| | |
|-------------------------------|--|
| Asignatura | 10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión |
| Créditos | 2,24 presenciales (56 horas) 5,26 no presenciales (131,5 horas) 7,5 totales (187,5 horas). |
| Grupo | Grupo 2, 2S, MCAU (Campus Extens) |
| Período de impartición | Segundo semestre |
| Idioma de impartición | Castellano |

Profesores

| Profesor/a | Horario de atención a los alumnos | | | | | |
|--|-----------------------------------|-------------|-----------|---------------|-------------|--|
| | Hora de inicio | Hora de fin | Día | Fecha inicial | Fecha final | Despacho |
| Juana Isabel Genovart Balaguer juanabel.genovart@uib.es | 12:30h | 13:30h | Miércoles | 22/09/2014 | 08/02/2015 | DB009 JOVELLANOS cita prèvia per e-mail |
| | 16:00h | 17:00h | Miércoles | 09/02/2015 | 17/07/2015 | DB009 JOVELLANOS cita prèvia per e-mail |
| Maria Llompart Bibiloni maria.llompart@uib.es | 11:00h | 13:00h | Jueves | 22/09/2014 | 11/09/2015 | DB118 (con cita previa por correo electrónico) |

Contextualización

Elaboración y análisis de información contable, prospectiva y retrospectiva, para la toma de decisiones por la gerencia de la entidad.

Requisitos

Tener conocimientos tanto de contabilidad externa como de contabilidad interna.

Esenciales

Tener conocimientos de Contabilidad.





| | |
|---------------|---|
| Año académico | 2014-15 |
| Asignatura | 10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión |
| Grupo | Grupo 2, 2S, MCAU |
| Guía docente | A |
| Idioma | Castellano |

Recomendables

Conocimientos básicos de Contabilidad de Costes y de Gestión.

Competencias

Las competencias las desglosamos en específicas y genéricas.

Específicas

- * Capacidad de comprensión e interpretación de la teoría y de la normativa contable que regula la elaboración de la información contable.
- * Capacidad de aplicación de la metodología y de los procesos contables de alto nivel en base a la normativa aplicable.
- * Capacidad de análisis e interpretación de la información económico-financiera emitida por cualquier tipo de organización con el objetivo de la toma de decisiones con espíritu crítico.

Genéricas

- * Capacidad de búsqueda y síntesis de información de diferentes fuentes con el objeto de interpretarla y emitir juicios con espíritu crítico.
- * Capacidad de adaptación a situaciones complejas y problemas de forma autónoma tanto en el período formativo como en el futuro profesional en un entorno cambiante.
- * Capacidad de aplicar los conocimientos teóricos adquiridos a la práctica.

Básica

- * Se pueden consultar las competencias básicas que el estudiante tiene que haber adquirido al finalizar el máster en la siguiente dirección: http://estudis.uib.cat/es/master/comp_basiques/

Contenidos

El contenido de la asignatura está formado por siete temas.

Contenidos temáticos

UNIDAD 1. ABC (I): LA GESTIÓN DE LAS ACTIVIDADES

- 1.1. Características generales de la filosofía de las actividades en respuesta a los sistemas de gestión tradicionales.
- 1.2. Reordenación del marco de actuación de las empresas en torno a las actividades.
- 1.3. Delimitación, tipología y diseño del mapa de actividades.
- 1.4. Análisis y gestión de las actividades. El ABM (Activity based management).
- 1.5. Inductores de las actividades y medidas de ejecución.

UNIDAD 2. ABC(II): ESTUDIO DEL COSTE DE LAS ACTIVIDADES

- 2.1. Consideraciones generales.
- 2.2. Proceso de cálculo de los costes.





| | |
|---------------|---|
| Año académico | 2014-15 |
| Asignatura | 10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión |
| Grupo | Grupo 2, 2S, MCAU |
| Guía docente | A |
| Idioma | Castellano |

- 2.3. Determinación del coste total de las actividades.
- 2.4. Medición del coste asignable a los objetivos de coste.
- 2.5. El coste del producto en un sistema de gestión por actividades.

UNIDAD 3. DESARROLLOS ACTUALES EN LA CONTABILIDAD DE GESTIÓN

- 3.1. Características del uso e la tecnología avanzada.
- 3.2. Producción Just in Time.
- 3.3. La adaptación de la contabilidad de gestión al nuevo entorno productivo.
- 3.4. El ciclo de vida del producto.
- 3.5. La gestión de los costes del producto desde la vertiente del ciclo de vida.

UNIDAD 4. PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO

- 4.1. La planificación.
- 4.2. El presupuesto. Fases de la actividad presupuestaria.
- 4.3. Principios y modelos presupuestarios de contabilidad.
- 4.4. El presupuesto integrado. Estados previsionales.
- 4.5. Control presupuestario.

UNIDAD 5. ANÁLISIS COSTE-VOLUMEN-BENEFICIO

- 5.1. Concepto y determinación del punto de equilibrio.
- 5.2. Punto de equilibrio en multiproducción.
- 5.3. Planificación de beneficios. El margen de seguridad.
- 5.4. Combinación de productos y el beneficio planificado.
- 5.5. Análisis de sensibilidad y el CVB en términos de incertidumbre.

UNIDAD 6. COSTES DE CALIDAD

- 6.1. La calidad como estrategia competitiva.
- 6.2. Concepto, ventajas, beneficios y objetivos de la calidad.
- 6.3. Concepto y clases de costes relacionados con la calidad.
- 6.4. Costes de prevención, evaluación y de pérdidas o fallos.
- 6.5. Costes intangibles de calidad. Indicadores monetarios y no monetarios.

UNIDAD 7. EL CUADRO DE MANDO

- 7.1. El sistema de gestión del cuadro de mando.
- 7.2. Proceso de implantación: proceso organizativo y bases estratégicas.
- 7.3. Desarrollo del cuadro de mando: relaciones causa efecto.
- 7.4. Indicadores y valores de los objetivos.



| | |
|---------------|---|
| Año académico | 2014-15 |
| Asignatura | 10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión |
| Grupo | Grupo 2, 2S, MCAU |
| Guía docente | A |
| Idioma | Castellano |

7.5. Aplicación continuada del cuadro de mando.

Metodología docente

La metodología aplicada consistirá en:

- La enseñanza presencial de contenidos teóricos.
- La realización de un conjunto de ejercicios prácticos.
- El trabajo de autónomo de los alumnos, mediante lecturas recomendadas y la realización, individual o en pequeño grupo, de trabajos comentados y expuestos, en su caso, en público.
- La elaboración y análisis de informes de gestión sobre un conjunto de datos específicos.

Volumen

La siguiente tabla presenta la distribución de las horas según las diferentes actividades presenciales y no presenciales planificados.

Actividades de trabajo presencial

| Modalidad | Nombre | Tip. agr. | Descripción | Horas |
|------------------|--------------------------|-------------------|--|-------|
| Clases teóricas | Clases magistrales | Grupo grande (G) | Tener conocimiento de la parte teórica de la asignatura, utilizando el metodo expositivo tanto los fundamentos teóricos como los ejemplos prácticos. | 32 |
| Clases prácticas | Prácticas presenciales | Grupo grande (G) | Resolución de ejercicios, donde el alumno pondrá en práctica los procedimientos y las técnicas expuestas en las clases teóricas. | 13 |
| Tutorías ECTS | Tutorización al alumnado | Grupo pequeño (P) | Trabajos académicos dirigidos a los alumnos y que deben realizar fuera de las aulas. | 4 |
| Evaluación | Examen global | Grupo grande (G) | El examen final consistirá en una parte teórica y un ejercicio práctico. El examen final teórico será oral debiendo concurrir los alumnos que no hayan podido asistir a las clases durante el semestre o no hubieran superado las evaluaciones teóricas durante realizadas durante el curso. | 3 |
| Evaluación | Exámenes parciales | Grupo grande (G) | A lo largo del semestre el alumno realizará pruebas evaluatorias una vez acabada cada unidad teórica | 4 |

Al inicio del semestre estará a disposición de los estudiantes el cronograma de la asignatura a través de la plataforma UIBdigital. Este cronograma incluirá al menos las fechas en las que se realizarán las pruebas de evaluación continua y las fechas de entrega de los trabajos. Asimismo, el profesor o la profesora informará a los estudiantes si el plan de trabajo de la asignatura se realizará a través del cronograma o mediante otra vía, incluida la plataforma Campus Extens.

Actividades de trabajo no presencial



| | |
|---------------|---|
| Año académico | 2014-15 |
| Asignatura | 10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión |
| Grupo | Grupo 2, 2S, MCAU |
| Guía docente | A |
| Idioma | Castellano |

| Modalidad | Nombre | Descripción | Horas |
|--|--|---|-------|
| Estudio y trabajo autónomo en grupo expuestos | Trabajos comentados y | Mediante lecturas recomendadas, realizaran trabajos en grupo, realizando una exposición del mismo | 61 |
| Estudio y trabajo autónomo individual o en grupo | Resolución de las prácticas de grupo evaluativas | Se propondrán prácticas a lo largo del semestre que tendrán que resolver en grupo. Sirviendo para evaluar el rendimiento del grupo. | 70.5 |

Riesgos específicos y medidas de protección

Las actividades de aprendizaje de esta asignatura no conllevan riesgos específicos para la seguridad y salud de los alumnos y, por tanto, no es necesario adoptar medidas de protección especiales.

Evaluación del aprendizaje del estudiante

La asistencia y participación a un mínimo del 75% de las sesiones presenciales se calificará con hasta un 10% de la puntuación total. Los trabajos y los ejercicios realizados durante el curso hasta un 30%. Las pruebas de evaluación teórica realizadas durante el curso hasta un 30%, correspondiendo igual puntuación al examen oral sustitutivo. El examen práctico final se puntuará hasta un 30% del total.

Clases magistrales

| | |
|--------------------------------------|--|
| Modalidad | Clases teóricas |
| Técnica | Pruebas de respuesta breve (no recuperable) |
| Descripción | Tener conocimiento de la parte teórica de la asignatura, utilizando el metodo expositivo tanto los fundamentos teóricos como los ejemplos prácticos. |
| Criterios de evaluación | Asistencia y participación en clase |
| Porcentaje de la calificación final: | 5% para el itinerario A |
| Porcentaje de la calificación final: | 0% para el itinerario B |

Prácticas presenciales

| | |
|--------------------------------------|--|
| Modalidad | Clases prácticas |
| Técnica | Informes o memorias de prácticas (no recuperable) |
| Descripción | Resolución de ejercicios, donde el alumno pondrá en práctica los procedimientos y las técnicas expuestas en las clases teóricas. |
| Criterios de evaluación | Asistencia y participación en clase |
| Porcentaje de la calificación final: | 5% para el itinerario A |
| Porcentaje de la calificación final: | 0% para el itinerario B |





| | |
|---------------|---|
| Año académico | 2014-15 |
| Asignatura | 10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión |
| Grupo | Grupo 2, 2S, MCAU |
| Guía docente | A |
| Idioma | Castellano |

Tutorización al alumnado

| | |
|-------------------------|--|
| Modalidad | Tutorías ECTS |
| Técnica | Trabajos y proyectos (no recuperable) |
| Descripción | Trabajos académicos dirigidos a los alumnos y que deben realizar fuera de las aulas. |
| Criterios de evaluación | Asistencia programada y obligatoria |

Porcentaje de la calificación final: 5% para el itinerario A

Porcentaje de la calificación final: 0% para el itinerario B

Examen global

| | |
|-------------------------|--|
| Modalidad | Evaluación |
| Técnica | Pruebas objetivas (recuperable) |
| Descripción | El examen final consistirá en una parte teórica y un ejercicio práctico. El examen final teórico será oral debiendo concurrir los alumnos que no hayan podido asistir a las clases durante el semestre o no hubieran superado las evaluaciones teóricas durante realizadas durante el curso. |
| Criterios de evaluación | Si no superan la prueba con una calificación superior a 5, se podrá recuperar en septiembre |

Porcentaje de la calificación final: 30% para el itinerario A

Porcentaje de la calificación final: 100% para el itinerario B

Exámenes parciales

| | |
|-------------------------|---|
| Modalidad | Evaluación |
| Técnica | Pruebas objetivas (recuperable) |
| Descripción | A lo largo del semestre el alumno realizará pruebas evaluativas una vez acabada cada unidad teórica |
| Criterios de evaluación | Si no se superan con una puntuación superior a 5, podrá recuperarse en el examen final |

Porcentaje de la calificación final: 20% para el itinerario A

Porcentaje de la calificación final: 0% para el itinerario B

Trabajos comentados y expuestos

| | |
|-------------------------|---|
| Modalidad | Estudio y trabajo autónomo en grupo |
| Técnica | Trabajos y proyectos (no recuperable) |
| Descripción | Mediante lecturas recomendadas, realizaran trabajos en grupo, realizando una exposición del mismo |
| Criterios de evaluación | Equilibrio en la participación de todos los miembros del grupo. Eficacia en el ritmo de la exposición. Claridad en la exposición. Grado de preparación en el trabajo y la exposición. |

Porcentaje de la calificación final: 30% para el itinerario A

Porcentaje de la calificación final: 0% para el itinerario B





| | |
|---------------|---|
| Año académico | 2014-15 |
| Asignatura | 10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión |
| Grupo | Grupo 2, 2S, MCAU |
| Guía docente | A |
| Idioma | Castellano |

Resolución de las prácticas de grupo evaluativas

| | |
|-------------------------|---|
| Modalidad | Estudio y trabajo autónomo individual o en grupo |
| Técnica | Trabajos y proyectos (no recuperable) |
| Descripción | Se propondrán prácticas a lo largo del semestre que tendrán que resolver en grupo. Sirviendo para evaluar el rendimiento del grupo. |
| Criterios de evaluación | Conocimiento por parte del alumno teórico y habilidad en la aplicación a nivel práctico. Exactitud en los resultados de los ejercicios. |

Porcentaje de la calificación final: 5% para el itinerario A

Porcentaje de la calificación final: 0% para el itinerario B

Recursos, bibliografía y documentación complementaria

Los recursos utilizados en el aprendizaje consistirán en:

- Manuales, monografías y libros de ejercicios recomendados sobre la materia.
- Artículos de revistas científicas y profesionales especializadas.
- Documentos de congresos sobre contabilidad de gestión.

Bibliografía básica

AECA: "El proceso presupuestario en la empresa". Principios de Contabilidad de Gestión. Documento 4. Madrid, 1992.

AECA: "Costes de Calidad". Principios de Contabilidad de Gestión. Documento 11. Madrid, 1995.

AECA: "El sistema de costes basado en las actividades". Principios de Contabilidad de Gestión. Documento 18. Madrid, 1998.

ALVAREZ LÓPEZ, J.: "Contabilidad de Gestión avanzada: Planificación, control y experiencias prácticas". McGraw-Hill. Madrid, 1996.

AMAT SALAS, J.M., AMAT SALAS, O.: "La contabilidad de gestión actual: Nuevos desarrollos". AECA. Madrid, 1994.

BLANCO IBARRA, F.: "Contabilidad de costes y de gestión para la excelencia empresarial. El impacto del ABC". Ediciones Deusto. Bilbao, 1993.

BRIMSON, JAMES A.: "Contabilidad por actividades". Marcombo. Barcelona, 1995.

CASTELLÓ TALIANI, E.: "Contabilidad superior, contabilidad de costes". Instituto de Auditores-Censores jurados de cuentas de España. Madrid, 1998.

CASTELLÓ TALIANI, E.: "Nuevas tendencias en contabilidad de gestión: Implantación en la empresa española". AECA. Madrid, 1993.

CASTELLÓ TALIANI, E y LIZCANO, J.: "El sistema de gestión y de costes basado en las actividades". Instituto de Estudios económicos. Madrid, 1994.

HANSEN, DON R.; MOWEN, MARYANNE M.: "Administración de Costes". Thomson. Madrid, 2004.

HORVÁTH & PARTNERS: "Dominar el cuadro de mando integral". Deusto, 2007.

JIMÉNEZ MONTAÑÉS, MARIA ANGELES: "Los costes de calidad en la contabilidad de gestión". ICAC. Madrid, 2007.





| | |
|---------------|---|
| Año académico | 2014-15 |
| Asignatura | 10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión |
| Grupo | Grupo 2, 2S, MCAU |
| Guía docente | A |
| Idioma | Castellano |

KAPLAN, ROBERT S.; NORTON, DAVID P.: "The balanced scorecard". HBS Press. USA, 1996.

LÓPEZ DÍAZ, A.; MENÉNDEZ MENÉNDEZ, M.: "Curso de contabilidad interna". Editorial AC. Madrid, 1989.

MALLO, CARLOS; KAPLAN, ROBERT S.; MELJEM, SILVIA; JIMENEZ, CARLOS: "Contabilidad de costos y estratégica de gestión". Prentice Hall. Madrid, 2000.

MALLO, CARLOS; MERLO, JOSÉ: "Control de gestión y control presupuestario". McGraw-Hill. Madrid, 1995.

MORENO-LUZÓN, M.; PERIS, FERNANDO; GONZÁLEZ, TOMÁS: "Gestión de la calidad y diseño de organizaciones". Prentice Hall. Madrid, 2000.

OLVE NILS-GÖRAN; ROY, JAN; WETTER, MAGNUS: "Implantando el cuadro de mando integral". Gestión 2000. Barcelona 2002.

REQUENA RODRIGUEZ, J.M.; VERA RIOS, S.: "Contabilidad interna, cálculo, análisis y control de costes y resultados para la toma de decisiones". Editorial Ariel Economía. Barcelona, 2006.

