



Año académico	2013-14
Asignatura	10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión
Grupo	Grupo 2, 2S, MCAU
Guía docente	A
Idioma	Castellano

## Identificación de la asignatura

<b>Asignatura</b>	10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión
<b>Créditos</b>	2.24 presenciales (56 horas) 5.26 no presenciales (131.5 horas) 7.5 totales (187.5 horas).
<b>Grupo</b>	Grupo 2, 2S, MCAU(Campus Extens)
<b>Período de impartición</b>	Segundo semestre
<b>Idioma de impartición</b>	Castellano

## Profesores

Profesores	Horario de atención al alumnado					
	Hora de inicio	Hora de fin	Día	Fecha inicial	Fecha final	Despacho
Juana Isabel Genovart Balaguer <a href="mailto:juanabel.genovart@uib.es">juanabel.genovart@uib.es</a>	11:00h	12:00h	Jueves	23/09/2013	30/07/2014	DB009
Maria Llompart Bibiloni <a href="mailto:maria.llompart@uib.es">maria.llompart@uib.es</a>	10:00h	13:00h	Jueves	23/09/2013	23/09/2014	DB118 de Jovellanos, cita previa por mail

## Titulaciones donde se imparte la asignatura

Titulación	Carácter	Curso	Estudios
Máster Universitario en Contabilidad	Posgrado		Posgrado
Máster Universitario en Contabilidad y Auditoría	Posgrado		Posgrado

## Contextualización

Elaboración y análisis de información contable, prospectiva y retrospectiva, para la toma de decisiones por la gerencia de la entidad.

## Requisitos

Tener conocimientos tanto de contabilidad externa como de contabilidad interna.

### Esenciales

Tener conocimientos de Contabilidad.

### Recomendables

Conocimientos básicos de Contabilidad de Costes y de Gestión.





Año académico	2013-14
Asignatura	10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión
Grupo	Grupo 2, 2S, MCAU
Guía docente	A
Idioma	Castellano

## Competencias

Las competencias las desglosamos en específicas y genéricas.

### Específicas

1. Capacidad de comprensión e interpretación de la teoría y de la normativa contable que regula la elaboración de la información contable.
2. Capacidad de aplicación de la metodología y de los procesos contables de alto nivel en base a la normativa aplicable.
3. Capacidad de análisis e interpretación de la información económico-financiera emitida por cualquier tipo de organización con el objetivo de la toma de decisiones con espíritu crítico.

### Genéricas

1. Capacidad de búsqueda y síntesis de información de diferentes fuentes con el objeto de interpretarla y emitir juicios con espíritu crítico.
2. Capacidad de adaptación a situaciones complejas y problemas de forma autónoma tanto en el período formativo como en el futuro profesional en un entorno cambiante.
3. Capacidad de aplicar los conocimientos teóricos adquiridos a la práctica.

## Contenidos

El contenido de la asignatura está formado por siete temas.

### Contenidos temáticos

#### UNIDAD 1. ABC (I): LA GESTIÓN DE LAS ACTIVIDADES

- 1.1. Características generales de la filosofía de las actividades en respuesta a los sistemas de gestión tradicionales.
- 1.2. Reordenación del marco de actuación de las empresas en torno a las actividades.
- 1.3. Delimitación, tipología y diseño del mapa de actividades.
- 1.4. Análisis y gestión de las actividades. El ABM (Activity based management).
- 1.5. Inductores de las actividades y medidas de ejecución.

#### UNIDAD 2. ABC (II): ESTUDIO DEL COSTE DE LAS ACTIVIDADES

- 2.1. Consideraciones generales.
- 2.2. Proceso de cálculo de los costes.
- 2.3. Determinación del coste total de las actividades.
- 2.4. Medición del coste asignable a los objetivos de coste.
- 2.5. El coste del producto en un sistema de gestión por actividades.

#### UNIDAD 3. DESARROLLOS ACTUALES EN LA CONTABILIDAD DE GESTIÓN

- 3.1. Características del uso e la tecnología avanzada.





Año académico	2013-14
Asignatura	10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión
Grupo	Grupo 2, 2S, MCAU
Guía docente	A
Idioma	Castellano

3.2. Producción Just in Time.

3.3. La adaptación de la contabilidad de gestión al nuevo entorno productivo.

3.4. El ciclo de vida del producto.

3.5. La gestión de los costes del producto desde la vertiente del ciclo de vida.

#### UNIDAD 4. PLANIFICACIÓN Y PRESUPUESTO

4.1. La planificación.

4.2. El presupuesto. Fases de la actividad presupuestaria.

4.3. Principios y modelos presupuestarios de contabilidad.

4.4. El presupuesto integrado. Estados previsionales.

4.5. Control presupuestario.

#### UNIDAD 5. ANÁLISIS COSTE-VOLUMEN-BENEFICIO

5.1. Concepto y determinación del punto de equilibrio.

5.2. Punto de equilibrio en multiproducción.

5.3. Planificación de beneficios. El margen de seguridad.

5.4. Combinación de productos y el beneficio planificado.

5.5. Análisis de sensibilidad y el CVB en términos de incertidumbre.

#### UNIDAD 6. COSTES DE CALIDAD

6.1. La calidad como estrategia competitiva.

6.2. Concepto, ventajas, beneficios y objetivos de la calidad.

6.3. Concepto y clases de costes relacionados con la calidad.

6.4. Costes de prevención, evaluación y de pérdidas o fallos.

6.5. Costes intangibles de calidad. Indicadores monetarios y no monetarios.

#### UNIDAD 7. EL CUADRO DE MANDO

7.1. El sistema de gestión del cuadro de mando.

7.2. Proceso de implantación: proceso organizativo y bases estratégicas.

7.3. Desarrollo del cuadro de mando: relaciones causa efecto.

7.4. Indicadores y valores de los objetivos.

7.5. Aplicación continuada del cuadro de mando.

## Metodología docente

La metodología aplicada consistirá en:

- La enseñanza presencial de contenidos teóricos.
- La realización de un conjunto de ejercicios prácticos.



Año académico	2013-14
Asignatura	10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión
Grupo	Grupo 2, 2S, MCAU
Guía docente	A
Idioma	Castellano

c. El trabajo de autónomo de los alumnos, mediante lecturas recomendadas y la realización, individual o en pequeño grupo, de trabajos comentados y expuestos, en su caso, en público.

d. La elaboración y análisis de informes de gestión sobre un conjunto de datos específicos.

### Actividades de trabajo presencial

Modalidad	Nombre	Tip. agr.	Descripción
Clases teóricas	Clases magistrales	Grupo grande (G)	Tener conocimiento de la parte teórica de la asignatura, utilizando el metodo expositivo tanto los fundamentos teóricos como los ejemplos prácticos.
Clases prácticas	Prácticas presenciales	Grupo grande (G)	Resolución de ejercicios, donde el alumno pondrá en práctica los procedimientos y las técnicas expuestas en las clases teóricas.
Tutorías ECTS	Tutorización al alumnado	Grupo pequeño (P)	Trabajos académicos dirigidos a los alumnos y que deben realizar fuera de las aulas.
Evaluación	Examen global	Grupo grande (G)	El examen final consistirá en una parte teórica y un ejercicio práctico. El examen final teórico será oral debiendo concurrir los alumnos que no hayan podido asistir a las clases durante el semestre o no hubieran superado las evaluaciones teóricas durante realizadas durante el curso.
Evaluación	Exámenes parciales	Grupo grande (G)	A lo largo del semestre el alumno realizará pruebas evaluatorias una vez acabada cada unidad teórica

### Actividades de trabajo no presencial

Modalidad	Nombre	Descripción
Estudio y trabajo autónomo en grupo expuestos	Trabajos comentados y expuestos	Mediante lecturas recomendadas, realizaran trabajos en grupo, realizando una exposición del mismo
Estudio y trabajo autónomo individual o en grupo	Resolución de las prácticas de grupo evaluativas	Se propondrán prácticas a lo largo del semestre que tendrán que resolver en grupo. Sirviendo para evaluar el rendimiento del grupo.

### Riesgos específicos y medidas de protección

Las actividades de aprendizaje de esta asignatura no conllevan riesgos específicos para la seguridad y salud del alumnado y, por tanto, no es necesario adoptar medidas de protección especiales.

### Estimación del volumen de trabajo

La siguiente tabla presenta la distribución de las horas según las diferentes actividades presenciales y no presenciales planificados.



Año académico	2013-14
Asignatura	10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión
Grupo	Grupo 2, 2S, MCAU
Guía docente	A
Idioma	Castellano

Modalidad	Nombre	Horas	ECTS	%
<b>Actividades de trabajo presencial</b>		<b>56</b>	<b>2.24</b>	<b>29.87</b>
Clases teóricas	Clases magistrales	32	1.28	17.07
Clases prácticas	Prácticas presenciales	13	0.52	6.93
Tutorías ECTS	Tutorización al alumnado	4	0.16	2.13
Evaluación	Examen global	3	0.12	1.6
Evaluación	Exámenes parciales	4	0.16	2.13
<b>Actividades de trabajo no presencial</b>		<b>131.5</b>	<b>5.26</b>	<b>70.13</b>
Estudio y trabajo autónomo en grupo	Trabajos comentados y expuestos	61	2.44	32.53
Estudio y trabajo autónomo individual o en grupo	Resolución de las prácticas de grupo evaluativas	70.5	2.82	37.6
<b>Total</b>		<b>187.5</b>	<b>7.5</b>	<b>100</b>

Al inicio del semestre estará a disposición de los estudiantes el cronograma de la asignatura a través de la plataforma UIBdigital. Este cronograma incluirá al menos las fechas en las que se realizarán las pruebas de evaluación continua y las fechas de entrega de los trabajos. Asimismo, el profesor o la profesora informará a los estudiantes si el plan de trabajo de la asignatura se realizará a través del cronograma o mediante otra vía, incluida la plataforma Campus Extens.

## Evaluación del aprendizaje del estudiante

La asistencia y participación a un mínimo del 75% de las sesiones presenciales se calificará con hasta un 10% de la puntuación total. Los trabajos y los ejercicios realizados durante el curso hasta un 30%. Las pruebas de evaluación teórica realizadas durante el curso hasta un 30%, correspondiendo igual puntuación al examen oral sustitutivo. El examen práctico final se puntuará hasta un 30% del total.

### Clases magistrales

Modalidad	Clases teóricas
Técnica	Pruebas de respuesta breve ( <b>No recuperable</b> )
Descripción	Tener conocimiento de la parte teórica de la asignatura, utilizando el método expositivo tanto los fundamentos teóricos como los ejemplos prácticos.
Criterios de evaluación	Asistencia y participación en clase

Porcentaje de la calificación final: 5% para el itinerario A

Porcentaje de la calificación final: % para el itinerario B





Año académico	2013-14
Asignatura	10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión
Grupo	Grupo 2, 2S, MCAU
Guía docente	A
Idioma	Castellano

### Prácticas presenciales

---

Modalidad	Clases prácticas
Técnica	Informes o memorias de prácticas ( <b>No recuperable</b> )
Descripción	Resolución de ejercicios, donde el alumno pondrá en práctica los procedimientos y las técnicas expuestas en las clases teóricas.
Criterios de evaluación	Asistencia y participación en clase
Porcentaje de la calificación final:	5% para el itinerario A
Porcentaje de la calificación final:	% para el itinerario B

### Tutorización al alumnado

---

Modalidad	Tutorías ECTS
Técnica	Trabajos y proyectos ( <b>No recuperable</b> )
Descripción	Trabajos académicos dirigidos a los alumnos y que deben realizar fuera de las aulas.
Criterios de evaluación	Asistencia programada y obligatoria
Porcentaje de la calificación final:	5% para el itinerario A
Porcentaje de la calificación final:	% para el itinerario B

### Examen global

---

Modalidad	Evaluación
Técnica	Pruebas objetivas ( <b>Recuperable</b> )
Descripción	El examen final consistirá en una parte teórica y un ejercicio práctico. El examen final teórico será oral debiendo concurrir los alumnos que no hayan podido asistir a las clases durante el semestre o no hubieran superado las evaluaciones teóricas durante realizadas durante el curso.
Criterios de evaluación	Si no superan la prueba con una calificación superior a 5, se podrá recuperar en septiembre
Porcentaje de la calificación final:	30% para el itinerario A
Porcentaje de la calificación final:	100% para el itinerario B

### Exámenes parciales

---

Modalidad	Evaluación
Técnica	Pruebas objetivas ( <b>Recuperable</b> )
Descripción	A lo largo del semestre el alumno realizará pruebas evaluativas una vez acabada cada unidad teórica
Criterios de evaluación	Si no se superan con una puntuación superior a 5, podrá recuperarse en el examen final
Porcentaje de la calificación final:	20% para el itinerario A
Porcentaje de la calificación final:	% para el itinerario B





Año académico	2013-14
Asignatura	10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión
Grupo	Grupo 2, 2S, MCAU
Guía docente	A
Idioma	Castellano

### Trabajos comentados y expuestos

Modalidad	Estudio y trabajo autónomo en grupo
Técnica	Trabajos y proyectos ( <b>No recuperable</b> )
Descripción	Mediante lecturas recomendadas, realizaran trabajos en grupo, realizando una exposición del mismo
Criterios de evaluación	Equilibrio en la participación de todos los miembros del grupo. Eficacia en el ritmo de la exposición. Claridad en la exposición. Grado de preparación en el trabajo y la exposición.

Porcentaje de la calificación final: 30% para el itinerario A

Porcentaje de la calificación final: % para el itinerario B

### Resolución de las prácticas de grupo evaluativas

Modalidad	Estudio y trabajo autónomo individual o en grupo
Técnica	Trabajos y proyectos ( <b>No recuperable</b> )
Descripción	Se propondrán prácticas a lo largo del semestre que tendrán que resolver en grupo. Sirviendo para evaluar el rendimiento del grupo.
Criterios de evaluación	Conocimiento por parte del alumno teórico y habilidad en la aplicación a nivel práctico. Exactitud en los resultados de los ejercicios.

Porcentaje de la calificación final: 5% para el itinerario A

Porcentaje de la calificación final: % para el itinerario B

### Recursos, bibliografía y documentación complementaria

Los recursos utilizados en el aprendizaje consistirán en:

- Manuales, monografías y libros de ejercicios recomendados sobre la materia.
- Artículos de revistas científicas y profesionales especializadas.
- Documentos de congresos sobre contabilidad de gestión.

#### Bibliografía básica

AECA: "El proceso presupuestario en la empresa". Principios de Contabilidad de Gestión. Documento 4. Madrid, 1992.

AECA: "Costes de Calidad". Principios de Contabilidad de Gestión. Documento 11. Madrid, 1995.

AECA: "El sistema de costes basado en las actividades". Principios de Contabilidad de Gestión. Documento 18. Madrid, 1998.

ALVAREZ LÓPEZ, J.: "Contabilidad de Gestión avanzada: Planificación, control y experiencias prácticas". McGraw-Hill. Madrid, 1996.

AMAT SALAS, J.M., AMAT SALAS, O.: "La contabilidad de gestión actual: Nuevos desarrollos". AECA. Madrid, 1994.

BLANCO IBARRA, F.: "Contabilidad de costes y de gestión para la excelencia empresarial. El impacto del ABC". Ediciones Deusto. Bilbao, 1993.

BRIMSON, JAMES A.: "Contabilidad por actividades". Marcombo. Barcelona, 1995.

CASTELLÓ TALIANI, E.: "Contabilidad superior, contabilidad de costes". Instituto de Auditores-Censores jurados de cuentas de España. Madrid, 1998.





---

Año académico	2013-14
Asignatura	10181 - Contabilidad Directiva y de Gestión
Grupo	Grupo 2, 2S, MCAU
Guía docente	A
Idioma	Castellano

CASTELÓ TALIANI, E.: "Nuevas tendencias en contabilidad de gestión: Implantación en la empresa española". AECA. Madrid, 1993.

CASTELLÓ TALIANI, E y LIZCANO, J.: "El sistema de gestión y de costes basado en las actividades". Instituto de Estudios económicos. Madrid, 1994.

HANSEN, DON R.; MOWEN, MARYANNE M: "Administración de Costes". Thomson. Madrid, 2004.

HORVÁTH & PARTNERS: "Dominar el cuadro de mando integral". Deusto, 2007.

JIMÉNEZ MONTAÑÉS, MARIA ANGELES: "Los costes de calidad en la contabilidad de gestión". ICAC. Madrid, 2007.

KAPLAN, ROBERT S.; NORTON, DAVID P.: "The balanced scorecard". HBS Press. USA, 1996.

LÓPEZ DÍAZ, A.; MENÉNDEZ MENÉNDEZ, M.: "Curso de contabilidad interna". Editorial AC. Madrid, 1989.

MALLO, CARLOS; KAPLAN, ROBERT S.; MELJEM, SILVIA; JIMENEZ, CARLOS: "Contabilidad de costos y estratégica de gestión". Prentice Hall. Madrid, 2000.

MALLO, CARLOS; MERLO, JOSÉ: "Control de gestión y control presupuestario". McGraw-Hill. Madrid, 1995.

MORENO-LUZÓN, M.; PERIS, FERNANDO; GONZÁLEZ, TOMÁS: "Gestión de la calidad y diseño de organizaciones". Prentice Hall. Madrid, 2000.

OLVE NILS-GÖRAN; ROY, JAN; WETTER, MAGNUS: "Implantando el cuadro de mando integral". Gestión 2000. Barcelona 2002.

REQUENA RODRIGUEZ, J.M.; VERA RIOS, S.: "Contabilidad interna, cálculo, análisis y control de costes y resultados para la toma de decisiones". Editorial Ariel Economía. Barcelona, 2006.

---

### **Bibliografía complementaria**

---

### **Otros recursos**

---

